



### DADOS DE IDENTIFICAÇÃO DO CANDIDATO

Não deixe de preencher as informações a seguir.

Prédio	Sala

Nome

Nº de Identidade	Órgão Expedidor	UF	Nº de Inscrição

## ANALISTA DE OBRAS – ENGENHARIA ORÇAMENTÁRIA

### ATENÇÃO

- Abra este Caderno, quando o Fiscal de Sala autorizar o início da Prova.
- Observe se o Caderno está completo. Ele deverá conter 40 (quarenta) questões objetivas de múltipla escolha com 05 (cinco) alternativas cada.
- Se o Caderno estiver incompleto ou com algum defeito gráfico que lhe cause dúvidas, informe, imediatamente, ao Fiscal.
- Uma vez dada a ordem de início da Prova, preencha, nos espaços apropriados, o seu Nome completo, o Número do seu Documento de Identidade, a Unidade da Federação e o Número de Inscrição.
- Para registrar as alternativas escolhidas nas questões da prova, você receberá um Cartão-Resposta. Verifique se o Número de Inscrição, impresso no cartão, coincide com o seu Número de Inscrição.
- As bolhas do Cartão-Resposta devem ser preenchidas, totalmente, com caneta esferográfica azul ou preta.
- Você dispõe de 4 horas para responder toda a Prova – já incluído o tempo destinado ao preenchimento do Cartão-Resposta. O tempo de Prova está dosado, de modo a permitir fazê-la com tranquilidade.
- Você só poderá retirar-se da sala **3 (três) horas** após o início da Prova.
- Preenchido o Cartão-Resposta, entregue-o ao Fiscal, juntamente com este Caderno e deixe a sala em silêncio.

**BOA SORTE !**



CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

**01. Assinale a alternativa incorreta.**

- A) Custos diretos são todos os custos que, quando somados ao lucro, obtém-se o preço final do produto.
- B) Custos diretos são custos obtidos através das composições unitárias dos serviços ou através de alocação direta de verba.
- C) Os custos dos insumos, que fazem parte da composição unitária, são considerados custos diretos.
- D) Custos indiretos são custos de difícil alocação a uma determinada atividade ou serviço.
- E) A aplicação da taxa percentual do BDI sobre os custos diretos resulta no preço final da obra.

**02. Assinale a alternativa correta.**

- A) Orçamento é a parte do projeto que estabelece o custo real de uma obra.
- B) O detalhamento de um projeto não influenciará na precisão de um orçamento.
- C) As especificações técnicas de um projeto não são importantes na elaboração de um orçamento.
- D) Orçamento é a parte do projeto que estabelece o custo provável de uma obra.
- E) A metodologia executiva terá muito pouca influência na elaboração do custo final da obra.

**03. A elaboração de um orçamento é importante, porque**

1. *teremos uma previsão de quanto se gastará na obra.*
2. *saberemos quanto poderemos cobrar pela obra.*
3. *teremos absoluta certeza de quanto gastaremos na obra.*
4. *teremos uma referência a ser utilizada na contratação de fornecedores.*
5. *poderemos escolher melhor os materiais.*

Assinale a alternativa correta.

- A) Todas as afirmativas estão corretas.
- B) Apenas a afirmativa 1 está correta.
- C) Apenas as afirmativas 1, 2 e 4 estão corretas.
- D) Todas as afirmativas estão incorretas.
- E) Apenas as afirmativas 4 e 5 estão corretas.

**04. Um orçamento sumário ou por estimativa é utilizado**

1. *na análise de viabilidade do projeto.*
2. *na fase do anteprojeto.*
3. *na fase do projeto executivo.*
4. *para se licitar uma obra.*
5. *para se determinar o custo final de uma obra.*

Assinale a alternativa correta.

- A) Todos os itens estão incorretos.
- B) Apenas os itens 1 e 4 estão corretos.
- C) Apenas o item 5 está correto.
- D) Todos os itens estão corretos.
- E) Apenas os itens 1 e 2 estão corretos.

**05. Dentre as técnicas adotadas na elaboração de um orçamento sumário ou por estimativa, podemos citar:**

1. *Custo por unidade, exemplo: hospitais. Poderemos ter um custo pelo número de funcionários;*
2. *Custo por unidade, exemplo: escolas. Poderemos ter um custo por aluno ou por sala de aula;*
3. *Custo por unidade, exemplo: estradas. Poderemos ter um custo por quilômetro;*
4. *Custo unitário de área construída, baseado na multiplicação da área de construção pelo custo unitário básico, conforme recomenda a norma NBR 12721.*

Assinale a alternativa correta.

- A) Todas as afirmativas estão corretas.
- B) Apenas as afirmativas 1 e 4 estão corretas.
- C) Apenas a afirmativa 4 está correta.
- D) Todas as afirmativas estão incorretas.
- E) Apenas a afirmativa 1 está incorreta.



**GOVERNO DO ESTADO DE PERNAMBUCO**  
**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E REFORMA DO ESTADO**  
**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E CULTURA**

**06. Assinale a alternativa incorreta.**

- A) A quantificação dos serviços é determinada através de medidas e dimensões existentes nos projetos.
- B) Quanto mais detalhado for o projeto, menor será a incerteza e menor será o percentual de erro do orçamento.
- C) Na elaboração de um orçamento por quantificação, é importante que seja realizada uma visita ao local da obra.
- D) Em um orçamento por quantificação, não é necessário que tenhamos em mãos a totalidade dos projetos e das especificações.
- E) É fundamental que os serviços sejam quantificados, segundo sua ordem de execução.

**07. Após a conclusão de um orçamento, deveremos realizar uma auditoria, a fim de que seja verificada a consistência dos quantitativos calculados. Na realização da auditoria, deveremos verificar**

- 1. a área construída que deverá ser, aproximadamente, igual à área do piso.
- 2. a área de laje, que somada com o dobro da área de alvenaria, deverá ser maior ou igual à soma do revestimento interno mais o revestimento externo mais a área do piso.
- 3. a área de revestimento interno (paredes) mais a área de revestimento externo (paredes) que deverão ser maiores ou iguais a 2 vezes à área de alvenaria.
- 4. no caso de um projeto em que tenham sido especificadas, apenas, esquadrias de alumínio, que a área de vidro é igual à área de esquadria menos a área de esquadrias tipo veneziana.

Assinale a alternativa correta.

- A) Todas as afirmativas estão corretas.
- B) Apenas as afirmativas 1 e 4 estão corretas.
- C) Apenas a afirmativa 2 está correta.
- D) Todas as afirmativas estão incorretas.
- E) Apenas a afirmativa 2 está incorreta.

**08. Na elaboração do custo unitário de um determinado serviço, encontramos, para os itens referentes aos materiais, um custo total de R\$ 20,00. Para os itens referentes à mão-de-obra, encontramos um custo total de R\$ 10,00. Considerando que sobre os valores encontrados, não se aplicou o percentual relativo aos encargos sociais de 120,00%, podemos afirmar que o custo unitário final do serviço será de**

- A) R\$ 66,00.
- B) R\$ 54,00.
- C) R\$ 42,00.
- D) R\$ 32,00.
- E) R\$ 36,00.

**09. Considere-se que, em um determinado orçamento, foi encontrado um total de 1.200,00 m<sup>2</sup> de alvenaria, e que, na composição unitária escolhida para o serviço “alvenaria”, consta que o consumo de cimento é de 3,00 kg. Sabendo-se que o quilo do cimento custa R\$0,50, quanto gastaremos com o material “cimento” para executar o serviço acima descrito?**

- A) R\$ 3.600,00.
- B) R\$ 600,00.
- C) R\$ 4.200,00.
- D) R\$ 1.800,00.
- E) R\$ 1.200,00.

**10. Assinale a alternativa incorreta.**

- A) Insumo são todos os materiais que geram despesas financeiras para a obra.
- B) Composição unitária são grupos de insumos, com suas respectivas quantidades e custos necessários à execução de uma unidade física de cada serviço.
- C) Na composição do custo unitário de um determinado serviço, deveremos considerar todos os insumos envolvidos, inclusive os encargos sociais.
- D) Poderemos verificar a consistência de uma composição unitária de um determinado serviço através de apropriação de custos.
- E) A composição unitária de um determinado serviço pode variar em função do tipo de obra onde ela será empregada.



**11. A curva ABC de insumos é um importante instrumento de planejamento, pois ela nos fornece a relação**

1. em ordem alfabética, dos materiais a serem empregados na obra.
2. dos insumos que serão utilizados na obra com suas respectivas quantidades, preços e percentuais referentes ao custo final da obra.
3. em ordem alfabética, de todos os serviços a serem executados na obra.
4. de todos os serviços e insumos que serão utilizados na obra.

Assinale a alternativa correta.

- A) Apenas as afirmativas 2 e 4 estão corretas.  
B) Todas as afirmativas estão corretas.  
C) Apenas a afirmativa 2 está correta.  
D) Todas as afirmativas estão incorretas.  
E) Apenas a afirmativa 4 está incorreta.

**12. Como podemos calcular o custo de uma obra?**

1. Somando-se todas as despesas com material e mão-de-obra.
2. Somando-se todas as despesas diretas, indiretas e o BDI.
3. Somando-se todas as despesas diretas e indiretas.
4. Somando-se todas as despesas indiretas e o BDI.

Assinale a alternativa correta.

- A) Apenas a afirmativa 2 está correta.  
B) Todas as afirmativas estão corretas.  
C) Apenas a afirmativa 3 está correta.  
D) Todas as afirmativas estão incorretas.  
E) Apenas as afirmativas 2 e 3 estão corretas.

**13. Considerando a fórmula, a seguir, adotada para o cálculo do BDI, indique a alternativa correta.**

$$\text{BDI} = \frac{(1+A)(1+B)(1+C)}{(1-D)} - 1$$

- A) A incógnita "A" é relativa ao percentual dos impostos.  
B) A incógnita "B" é relativa ao percentual dos impostos mais o lucro.  
C) A incógnita "D" é relativa ao percentual que considera a incidência de impostos incidentes sobre o faturamento.  
D) A incógnita "C" é relativa ao percentual dos impostos mais as despesas financeiras.  
E) A incógnita "D" é relativa ao percentual apurado para o cálculo das despesas administrativas.

**14. Assinale a alternativa correta.**

- A) O BDI é um percentual aplicado pela empresa ao orçamento, para levar em consideração, apenas, o lucro que espera obter do empreendimento.  
B) Qualquer que seja a obra, não poderá se ter um BDI superior a 30%.  
C) Quando a planilha orçamentária já apresentar todos os quantitativos de mão-de-obra e consumos relativos à administração da obra, este item não poderá fazer parte da composição do BDI.  
D) Quando a planilha orçamentária não contemplar as despesas relativas à proteção coletiva, a empresa não poderá considerá-la no cálculo do BDI.  
E) O BDI é um percentual aplicado ao orçamento unicamente, para se considerarem as despesas indiretas.

**15. Assinale a alternativa incorreta.**

- A) Cronograma físico é um diagrama no qual são listadas as atividades de um determinado empreendimento, de forma seqüencial, a elas atribuindo um tempo (previsão) para sua execução.  
B) No cronograma físico-financeiro, é considerado o tempo de execução de uma determinada atividade e o valor correspondente a ser desembolsado naquele período.  
C) Os cronogramas físicos podem ser expressos, apenas, em forma de percentuais.  
D) Na elaboração de um cronograma físico, é importante que se observe a disponibilidade financeira do cliente.  
E) Para a elaboração do cronograma de equipamentos, é fundamental que tenhamos em mãos o cronograma físico.



**GOVERNO DO ESTADO DE PERNAMBUCO**  
**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E REFORMA DO ESTADO**  
**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E CULTURA**

**16. Assinale a alternativa correta.**

- A) Quando se elabora um orçamento físico-financeiro, o objetivo é, apenas, o de definir o tempo de execução da obra.
- B) A finalidade de se elaborar o cronograma de materiais de uma obra é a de informar a quantidade total de todos os materiais que serão adquiridos pela obra.
- C) A elaboração de um cronograma de mão-de-obra proporcionará ao chefe, através da obra, um pré-dimensionamento da mão-de-obra a ser empregada na obra.
- D) Para elaboração do cronograma de mão-de-obra, não é necessário que tenhamos em mãos todas as composições unitárias.
- E) Na elaboração de um cronograma físico, não é necessário conhecer os equipamentos a serem utilizados na obra.

**17. Durante a execução de uma obra, o cliente resolveu fornecer todos os tijolos. Na planilha orçamentária da obra, no item correspondente à alvenaria, consta o preço unitário de R\$ 16,90. Pergunta-se: utilizando os valores extraídos da composição unitária, qual deverá ser a redução do preço unitário, considerando que a empresa não irá mais adquirir os tijolos para a execução do serviço?**

<b>Resumo da Composição</b>	
Tijolo _____	R\$ 4,00
Demais materiais _____	R\$ 3,00
Mão-de-obra _____	R\$ 3,00
Encargos Sociais _____	<u>R\$ 3,00</u>
<b>Subtotal</b> _____	<b>R\$ 13,00</b>
Impostos (10%) _____	R\$ 1,30
Despesas Indiretas mais Lucro (20%) _____	<u>R\$ 2,60</u>
<b>Total</b> _____	<b>R\$ 16,90</b>

- A) R\$ 5,20.
- B) R\$ 4,40.
- C) R\$ 4,80.
- D) R\$ 4,65.
- E) R\$ 4,00.

**18. Assinale a alternativa correta.**

- A) Quando estamos calculando os encargos sociais sobre o salário mensal, devemos levar em consideração o percentual referente ao repouso semanal remunerado.
- B) No âmbito das empresas de construção civil, os percentuais relativos aos encargos com INCRA, SENAI, FGTS, Seguro para Acidentes do Trabalho, ou seja, o que normalmente se denomina "Encargos Básicos", podem variar de empresa para empresa, dependendo da experiência de cada empresa.
- C) O aviso prévio indenizado é um percentual fixo determinado por lei e que não pode variar de uma empresa para outra.
- D) No cálculo dos encargos que não fazem parte dos chamados encargos básicos (INCRA, SENAI, FGTS, etc), devemos levar em consideração os dias efetivamente trabalhados no ano.
- E) Todos os encargos sociais variáveis recebem a incidência dos encargos sociais básicos.

**19. Quais das atividades abaixo são desenvolvidas na fase do planejamento do orçamento?**

1.	Leitura minuciosa do edital/termo de referência.
2.	Exame dos desenhos, memoriais, especificações e planilha.
3.	Definição dos prazos.
4.	Equipamentos de transporte.
5.	Plano de segurança.

Assinale a alternativa correta.

- A) Todos os itens estão corretos.
- B) Apenas o item 5 não está correto.
- C) Apenas os itens 4 e 5 não estão corretos.
- D) Apenas o item 4 não está correto.
- E) Apenas os itens 1 e 2 não estão corretos.

**20. Assinale a alternativa falsa.**

- A) Quando o cliente fornecer a planilha, o orçamentista deverá verificar se todos os serviços estão listados.
- B) Quando o cliente fornecer a planilha, o orçamentista deverá verificar se todos os quantitativos listados estão corretos.
- C) Os erros mais comuns nas planilhas fornecidas pelo cliente são: omissão de serviços, quantitativo incorreto, unidade diferente, especificação duvidosa, projetos incorretos.
- D) É muito importante que o orçamentista verifique o orçamento recebido, para que possa identificar erros que venham a comprometer tanto a parte financeira do orçamento quanto o prazo de execução da obra.
- E) É muito importante que o cliente forneça, juntamente com a planilha orçamentária, todos os projetos e o prazo de execução da obra.



EXCEL AVANÇADO

As questões de 21 a 30 deverão ser respondidas com base na versão portuguesa do Microsoft Excel 2000.

21. Não faz parte de uma tabela dinâmica

- A) Campos de Página.
- B) Campos de Coluna.
- C) Campos de Linha.
- D) Itens de Dados.
- E) Campos de Pasta.

22. Suponha que são colocados os seguintes valores nas seguintes células de uma planilha do EXCEL:

$A3 = 10, A4 = 12, A5 = 10, A6 = 15, A7 = 16, A8 = 15, A9 = 15, A10 = 12.$

Na célula **C1**, digita-se a fórmula **=SOMA(SE(A3:A9=B3;1;0))**, pressionando as teclas [CTRL]+[SHIFT]+[ENTER]. Alternando os valores da célula B3 em 10, 15, 16 e 12 (nesta ordem), obtemos os seguintes valores (alternados) em **C1**:

- A) 1, 1, 1, 1.
- B) 2, 3, 1, 1.
- C) 2, 3, 1, 2.
- D) 4, 4, 4, 4.
- E) 0, 1, 1, 0.

23. Dada a função  $PROJ.LIN(a,b,c,d)$ , é incorreto afirmar que

- A) se 'c' for omitido, b será definido como 0, e os valores de m serão ajustados, para que  $y = mx$ .
- B) 'a' é o conjunto de valores conhecidos de y na relação  $y = mx + b$ .
- C) podemos, através desta função, obter os valores de m e b da relação do item anterior.
- D) se trata de uma fórmula matricial.
- E) se trata de uma função utilizada para resolver o problema de regressão linear.

24. A opção "Obter dados externos", no menu "Dados" do Microsoft Excel 2000, permite

- A) ordenar a apresentação dos dados em uma planilha (ordenação crescente ou decrescente).
- B) a entrada de dados pelo usuário, via teclado.
- C) a importação de dados de outras planilhas Excel.
- D) obter dados sobre a configuração do computador, tais como quantidade de memória, velocidade do processador, etc.
- E) a exibição, em uma planilha, dos dados existentes em um Banco de Dados.

25. No MS-Excel 2000, a criação de gráficos

- A) não permite que eles sejam publicados em uma página da Web.
- B) pode ser feita, selecionando-se os dados e se utilizando o Assistente de desenho.
- C) pode ser feita na própria planilha ou como um objeto incorporado a uma planilha.
- D) não pode ser feita sem o uso do Assistente de gráfico.
- E) é feita da mesma forma que a criação de um relatório de um gráfico dinâmico.

26. Assinale a alternativa correta.

- A) A ferramenta SOLVER não é fornecida no pacote padrão do Excel.
- B) O SOLVER e o GOAL SEEK (atingir metas) podem servir para o mesmo propósito, porém, para planilhas mais complexas, será necessário o uso do GOAL SEEK.
- C) Diminuindo o número de iteração na configuração do GOAL SEEK, fatalmente irá comprometer o resultado final.
- D) Através do SOLVER, o usuário não poderá fazer restrições ao resultado desejado (por exemplo, informar que o resultado deverá estar entre os valores 10 e 11).
- E) Dada a equação  $y = x^3 + 2x^2 - 3x - 121$ , poderemos encontrar pelo GOAL SEEK o valor de x, para  $Y = 22$ .



**27. Assinale a alternativa incorreta.**

- A) Entre as ações possíveis de um formulário de edição, estão: "Novo" - Incluir novo registro "Localizar Anterior" - Vai para o registro anterior, e "Volta Tudo" - Volta para o primeiro registro.
- B) Podemos selecionar o comando Dados -> Formulário, para criar um formulário de edição e de entrada de dados para uma lista.
- C) Podemos utilizar listas criadas no Excel, como base de dados para outros sistemas, que poderão acessá-los via ODBC.
- D) Podemos facilitar a busca de determinados valores, utilizando filtros.
- E) Com o Microsoft Query, pode-se "ligar" o Excel a um banco de dados, contido em um disco rígido, ou, até mesmo, a um *mainframe*.

**28. Qual destas funções não está presente na barra de ferramenta de auditoria?**

- A) Rastrear precedentes.
- B) Remover dependentes.
- C) Rastrear erro.
- D) Circular dados inválidos.
- E) Corrigir erros comuns.

**29. Assinale a alternativa incorreta.**

- A) As ferramentas de análise são incluídas no Excel como Macros.
- B) Para instalá-lo no sistema, o usuário deverá selecionar a opção Ferramentas->Suplementos, selecionando, então, a opção "ferramentas de análise".
- C) Caso as ferramentas estejam instaladas, aparecerá a opção "Analisar dados" no menu "Ferramentas".
- D) "Intervalo de entrada", "Intervalo de Saída", "Intervalo de Bloco" e "SubIntervalo" são algumas das informações solicitadas para a construção de um histograma (nem todas sendo obrigatórias).
- E) "Histograma", "Análise de Fourier" e "Correlação" são algumas das opções de análise suportadas pelo Excel.

**30. Assinale a alternativa na qual a função não corresponde à sua descrição.**

- A) Seq.texto() - Junta várias cadeias de caracteres em uma só.
- B) Produto() - Multiplica as células de um intervalo, ignorando as células vazias ou com texto.
- C) Procv() - Procura um valor na coluna mais à esquerda de uma tabela e devolve um valor na mesma linha na coluna indicada.
- D) bdmax() - Devolve o valor máximo de uma coluna, segundo as condições especificadas.
- E) Corresp() - Devolve a posição relativa de um vetor.

**MS - PROJECT**

**31. Sobre o MS-Project, NÃO se pode afirmar que**

- A) é uma ferramenta para gerenciar projetos complexos.
- B) possibilita acompanhamento do progresso de tarefas.
- C) provê edição de textos e elaboração de planilhas eletrônicas sobre projetos.
- D) possibilita disseminação de informações via *intranet*, sobre o projeto para seus participantes.
- E) possibilita disseminação de informações via *internet*, sobre o projeto para seus participantes.

**32. Sobre algumas das funções existentes no MS-Project, assinale a opção INCORRETA.**

- A) Exibir tarefas em, até, três níveis de detalhamento.
- B) Ordenar tarefas por data.
- C) Filtrar tarefas críticas.
- D) Agrupar tarefas por prioridade.
- E) Exibir ou esconder subtarefas.

**33. PERT/CPM, técnicas implementadas no MS-Project, NÃO incluem respectivamente como componente de seus nomes as palavras do inglês:**

- A) Review/Management.
- B) Planning/Control.
- C) Program/Critical.
- D) Technique/Path.
- E) Evaluation/Path.



**34. Não é um atributo de uma tarefa no MS-Project**

- A) tipo da tarefa.
- B) possuir eventuais predecessores.
- C) impacto resultante por não realização de uma tarefa.
- D) recursos da tarefa.
- E) prazo limite da tarefa.

**35. A relação explícita entre tarefas, informada pelo usuário do MS-Project, implica em**

- A) vinculações, apenas, temporais das tarefas envolvidas.
- B) somatório de todos os seus recursos alocados.
- C) somatório, apenas, dos recursos *peçoas* alocados.
- D) somatório, apenas, dos recursos *materiais* alocados.
- E) criação (ou inclusão), neste caso, de um caminho crítico (*Critical Path*).

**36. Se, num projeto gerenciado por você, utilizando-se o MS-Project, houvesse a necessidade de que duas tarefas (A e B) fossem começadas coordenadamente, assim que uma tarefa que as devesse anteceder (C) terminasse, você**

- A) anotaria uma observação nas tarefas A, B e C sobre este detalhe importante.
- B) informaria, pelo menos, uma relação *início-início* das tarefas A para B.
- C) informaria, pelo menos, uma relação *início-fim* das tarefas C para A.
- D) informaria, pelo menos, uma relação *fim-início* das tarefas A para C.
- E) realizaria todas as ações anteriores.

**37. Com qual terminação no Windows, o MS-Project gera arquivos de projetos?**

- A) .mdb
- B) .msp
- C) .mpt
- D) .mpp
- E) .pro

**38. Sobre um caminho crítico (i.e. 'Critical Path'), NÃO se pode afirmar que**

- A) todas as tarefas desse caminho devem ser críticas.
- B) serve para ajudar na realização do projeto no prazo estipulado.
- C) contém um subconjunto das tarefas totais do projeto.
- D) pode conter, apenas, uma tarefa.
- E) apenas uma tarefa nesse caminho é permitida ser não-crítica.

**39. Se um dado recurso está superalocado, qual seria a solução gerencial mais simples e econômica, em se utilizando o MS-Project para resolver o problema?**

- A) Remover a tarefa que ora utiliza o recurso.
- B) Aumentar a quantidade do recurso solicitado.
- C) Suspender a tarefa atualmente usuária do recurso.
- D) Adiar a tarefa que solicita o recurso ora alocado.
- E) Suspender todas as tarefas que necessitam do recurso.

**40. Se, ao finalizar a elaboração de um projeto, o MS-Project calcular que existem recursos (tempo, material ou pessoal) excedentes, ouvido o usuário final do projeto, qual seria uma opção gerencial NÃO adequada?**

- A) Aumentar o escopo geral do projeto.
- B) Aumentar o padrão de qualidade de tarefas do projeto.
- C) Verificar se existem vantagens contratuais por antecipação de prazos.
- D) Realocar os recursos excedentes para outros projetos.
- E) Não realizar nenhuma outra ação, já que o projeto será cumprido com folga.